

## CURRICULUM VITAE – ESTEBAN TAPELLA

1. **Apellido/s:** TAPELLA
2. **Nombre/s:** ESTEBAN
3. **Fecha de nacimiento:** 13-10-1964
4. **Nacionalidad:** ARGENTINO - ITALIANO
5. **Educación:**



Institución [ (Fecha) de- (Fecha) a ]	Titulo(s) o Diploma(s) obtenidos:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA, Escuela de Graduados, ARGENTINA 2007 - 2011	<b>DOCTOR EN CIENCIAS AGRONOMICAS</b> , especialización en Ecología Humana. (Defensa de tesis con sobresaliente)
INSTITUTE OF SOCIAL STUDIES. University of Utrech. The Hague, THE NETHERLANDS (2000-2001)	<b>MASTER IN DEVELOPMENT STUDIES</b> , especialización en 'Desarrollo Agrícola y Rural'. Egresado 'con méritos' (Promedio 8,90/10).
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN JUAN, ARGENTINA (1984-1990)	<b>Lic. en TRABAJO SOCIAL</b> (Promedio 9,11/10).

### **CURSOS DE ESPECIALIZACIÓN Y POSGRADO** (sólo los más relevantes):

- **(2016)** Workshop '**Going Deep on Participatory and collaborative Approaches to Evaluation**', conducted by J. Bradley Cousins, Hind Al Hudib and Lyn Shulha, as part of the Conference of the American Evaluation Association, held in Atlanta, USA, October 25.
- **(2016)** Workshop '**The Seven Habits of Highly Utilized Evaluations**', conducted by Kylie Hutchinson, as part of the Conference of the American Evaluation Association, held in Atlanta, USA, October 24.
- **(2016)** Workshop '**Applying Systems Concepts to the Evaluation / Review of An Evaluation Unit**', conducted by Bob Williams and Marlene Läubli Loud, as part of the Conference of European Evaluation Society, Maastricht, September 26-30.
- **(2008)** Posgrado sobre "**Evaluación de la Sustentabilidad**", Octubre 7 al 22, en Saarland, Germany. Organizado por el EASY-ECO Program, Research Institute for Managing Sustainability, Vienna University of Economics and Business Administration (Austria) and the Center for Evaluation (CEVal), Saarland University (Germany).
- **(2008)** Postgrado en "**Ecosistemas Europeos y manejo de la Biodiversidad**", Potsdam Institute for Climate Impact Research and developed in Peyresq, France, from 2-14 September.
- **(2008)** Postgrado en "**Servicios Ecosistémicos y Sociedad**", 21 de enero al 21 de Febrero, en el Centro de Investigación en Ecosistemas (CIECO), Universidad Autónoma de México (UNAM), Morelia, México.
- **(2007)** Postgrado en '**Antropología Ecológica y Conflictos Ambientales**', en la Universidad Nacional de Córdoba, desde 2 de Agosto a 23 de Septiembre.
- **(2007)** Postgrado en '**Metodologías Cualitativas de Investigación**', Centro de Estudios Laborales y Sociales (CEIL) de la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología (CONICET), Buenos Aires, 27 al 31 de Agosto.
- **(1998)** Postgrado en '**Metodología de la Ciencia**', Universidad Nacional de Salta.
- **(1997)** Postgrado en '**Desarrollo**', Universidad Nacional de Salta, desde el 18 al 29 de Noviembre.

- **(1997)** Curso de especialización en ‘**Planificación Social Estratégica**’, Sistema Nacional de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas Sociales (SIEMRPO), 10 al 11 de Noviembre.
- **(1991)** Curso internacional de “**Desarrollo Cooperativo**”, en el Instituto Interamericano de Cooperación (ICI), Panamá, desde el 3 de marzo al 31 de mayo.

6. **Idiomas:** Indíquese competencia en una escala del 1 al 5 (1-excelente; 5-básico)

Idioma	Leído	Hablado	Escrito
Español	1	1	1
Inglés	1	2	1
Italiano	2	3	3
Portugués	2	3	5

7. **Pertenencia a cuerpos profesionales:**

- *Profesor-Investigador.* Miembro Comisión Académica Doctorado en Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias sociales, Universidad Nacional de San Juan.
- *Profesor-Investigador.* Miembro Comisión Académica Maestría en Políticas Públicas y Territorio, Facultad de Ciencias sociales, Universidad Nacional de San Juan.
- *Profesor-Investigador.* Miembro del Consejo Consultivo de la Especialización en Evaluación de Políticas Públicas, Universidad Nacional Arturo Jauretche y Universidad Nacional de Lanús.
- *Investigador.* Instituto de Investigaciones Socioeconómicas. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de San Juan
- *Evaluador.* Miembro del Consejo Directivo de la Red de Seguimiento y Evaluación de América Latina y el Caribe (<http://noticiasrelac.ning.com/>). (2014-2017)
- *Evaluador.* Miembro del Consejo Directivo de la IOCE (International Organization for Cooperation in Evaluation) (2012-2015)
- *Evauluador.* Miembro de International Development Evaluation Asociation (IDEAS) <http://www.ideas-int.org>
- *Evaluador.* Miembro de la Sociedad Europea de Evaluacion (EES) <http://www.europeanevaluation.org>
- *Profesor-investigador.* Miembro del Comité Académico del programa de Posgrado en Evaluación del Desarrollo (FLACSO – Chile) (2009-2014)
- *Investigador.* Miembro de La Red de Investigación sobre Biodiversidad y sustentabilidad DiverSus [www.nucleodiversus.org](http://www.nucleodiversus.org)

8. **Otras habilidades:**

Conocimientos de informática y aptitud para el uso de procesador de texto y otros programas bajo Windows (Excel, PowerPoint, CorelDraw, Project, EndNote, SPSS, AtlasTi, etc.). Experiencia en el manejo de bases de datos estadísticas, de contabilidad y software financiero. Familiaridad en la búsqueda de información en Internet. Manejo de editores de imágenes (Photoshop y Lightroom).

**Fotógrafo profesional,** especializado en fotografía documental y etnográfica [www.estebantapella.com](http://www.estebantapella.com)

9. **Puesto actual:**

- a) Profesor Titular (efectivo) de Planificación y Evaluación Social de la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de San Juan.
- b) Investigador del programa de Estudios del Trabajo, el Ambiente y la Sociedad (PETAS), del Instituto de Investigaciones Socioeconómicas, de la Facultad de Ciencias Sociales de la UNSJ.

- c) Consultor independiente en temas de Evaluación, Gestión de Programas y Proyectos y Desarrollo Rural.

10. **Años en la empresa:**

- a) 28  
b) 28  
c) 18

11. **Calificaciones principales:**

- Formación de grado en ciencias sociales con maestría en estudios del desarrollo y doctorado en ecología humana. Cursos de posgrado y especialización vinculados al análisis en profundidad de la realidad socioeconómica, metodologías cualitativas y cuantitativas de investigación, investigación participativa, diseño y evaluación de políticas y programas sociales, y gestión de recursos humanos.
- 29 años de experiencia profesional con responsabilidades crecientes en el ámbito del desarrollo comunitario y rural, y planificación social, particularmente en la coordinación y gestión de políticas sociales y programas de capacitación a nivel local, regional y nacional. Sólida experiencia en formulación, análisis, implementación y evaluación de programas de desarrollo y proyectos en áreas tales como desarrollo rural y agrícola, vivienda, salud, capacitación de dirigentes comunitarios y extensionistas rurales, en el sector público y privado (Ministerios estatales, ONGs y Universidades). Experiencia en la gestión de recursos para implementar y coordinar proyectos productivos y de capacitación entre instituciones multisectoriales. Amplia experiencia en el diseño y ejecución de evaluaciones participativas con énfasis en el aprendizaje.
- Experiencia y aptitud para analizar la compleja problemática del desarrollo sobre la base de investigación orientada a la acción e implementación de políticas o el desarrollo de diagnósticos participativos, evaluaciones de resultado, impacto y proceso, y sistematización de experiencias. Experiencia en documentación de experiencias (registro y edición fotográfica y video), elaboración de herramientas (juegos para pensar) destinados a facilitar la participación comunitaria.

12. **Experiencia específica en otros países de la región:**

País	Año
<b>Chile.</b> Consultor externo contratado por DEVAL (Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit gGmbH), para diseñar y coordinar la Evaluación Participativa de dos experiencias en Chile, una de la organización no gubernamental TECHO y otra del Programa Servicio País de la Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza (desde Marzo a Diciembre 2018).	<b>2018</b>
<b>Costa Rica.</b> Consultor externo contratado por DEVAL (Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit gGmbH), para <u>asesorar y facilitar el diseño y realización de la Evaluación Participativa del Plan Nacional de Prevención y Atención del Cáncer en Valle la Estrella</u> , Región Huétar Caribe (desde Julio 2016 a Febrero de 2017).	<b>2016 - 2017</b>
<b>Costa Rica.</b> Contratado por DEVAL (Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit gGmbH), para <u>diseñar y dictar el curso "Curso sobre Evaluación y Participación ciudadana"</u> .	<b>2015</b>
<b>Ecuador.</b> Coordinación del proceso de diseño de proyectos del Colloquio "Knowledge Integration at the Science-Policy Interface (C2013)", desarrollado por el Inter-American Institute for Global Change Research y el Training Institute Seed Grant Program (TISG). Abril	<b>2013</b>
<b>Costa Rica.</b> Profesor del curso de posgrado " <u>Formación de formadores en Evaluación</u> " (Módulos 5 y 6), desarrollado por FOCEVAL ( <a href="http://foceval.com/?lang=en">http://foceval.com/?lang=en</a> ), y financiado por la GIZ y CeVAL. Noviembre a Diciembre	<b>2012</b>
<b>Costa Rica.</b> Coordinador y traductor simultaneo del curso " <u>Evaluación en un Mundo Real</u> ", conjuntamente con Jim Rugh, en el marco de la conferencia Internacional de Evaluación, ReLAC: Julio	<b>2010</b>
<b>Chile.</b> Profesor del curso <u>Evaluación de Programas y Proyectos</u> de la Maestría Gestión social de Programas y Proyectos de FLACSO Chile. Enero del 2008, y Enero y Noviembre de 2009.	<b>2008 y 2009</b>

País	Año
<b>Brasil y Guatemala.</b> Consultoría para la <u>Sistematización de experiencias de Cabildeo y Movilización para el Cambio Social</u> impulsadas por Action Aid International.	<b>2007 y 2008</b>
Diferentes países latinoamericanos ( <b>Colombia, Panamá, Ecuador and Chile</b> ), encuentros y seminarios para el diseño del <u>Programa de Maestría en Evaluación</u> desarrollado conjuntamente por ReLAC y FLACSO. Julio de 2006, Agosto 2007, Junio de 2008 y Mayo de 2009	<b>2006, 2007, 2008 y 2009</b>
<b>Panamá.</b> Participó del <u>Curso Internacional de Capacitación y Formación Cooperativa</u> (3/3 al 31/5, 1991), favoreciendo luego el trabajo de sistematización de experiencias en comunidades indígenas Cuna Yala con el auspicio del Instituto Cooperativo Interamericano	<b>1991</b>
<b>Perú.</b> Como miembro de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y Caribe, participa desde el 2004 en diseño y realización de experiencia piloto de la <u>Maestría Virtual en Evaluación</u> .	<b>2004</b>
<b>Cuba y Dinamarca.</b> Como miembro de la Red LENTISCO (Latin America-European Network for Technology Innovation Studies and Co-Development), financiada por programa ALFA (Europe AID) participó en el <u>diseño y dictado de la maestría en Integración Regional y Desarrollo Sostenible</u> , desarrollada entre 3 universidades europeas y 4 latinoamericanas. En Cuba se realizaron algunos módulos teórico práctico, y seminarios de investigación, y el resto de los módulos se dictaron en Roskilde University (Dinamarca).	<b>2004-2006</b>

### 13. Experiencia profesional más relevante

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa	Puesto	Descripción
<b>Marzo a Diciembre 2018</b>	Chile	DEVAL (Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit gGmbH)	Facilitador y Evaluador	Capacitar a los equipos técnicos y facilitar un Evaluación Participativa de dos experiencias en Chile, una de la organización no gubernamental TECHO y otra del Programa Servicio País de la Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza.
<b>Julio 2016 a Febrero 2017</b>	Costa Rica	DEVAL (Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit gGmbH)	Facilitador y Evaluador	Asesorar como experto externo el diseño y realización de la Evaluación Participativa del Programa Nacional de Prevención y Atención del Cáncer en Valle la Estrella, Región Huétar Caribe, Costa Rica
<b>Noviembre 2015</b>	Costa Rica	Proyecto Fomento de las Capacidades de Evaluación en Centroamérica (FOCEVAL) y el Ministerio Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo	Profesor entrenador	Diseñar y conducir el curso-taller “Evaluación participativa y transferencia de competencias didácticas”, destinado a organizaciones de la sociedad civil.
<b>Julio- Noviembre 2015</b>	Argentina	Unidad para el Cambio Rural (UCAR) y la Fundación ArgenINTA	Evaluador	Diseñar y conducir la evaluación de desempeño (resultados y procesos) de 12 proyectos de Desarrollo Forestal con Pequeños Productores en las provincias de Salta y Jujuy (Argentina).
<b>Junio-Julio 2014</b>	Benin	Ministerio de Evaluación de Políticas Públicas (Benin)	Consultor	Curso taller sobre sistematización de experiencias y metodologías participativas de evaluación, realizado durante las Terceras Jornadas Beninenses de Evaluación, del 28 de junio al 2 de julio.
<b>Mayo 2014</b>	Argentina	Cambio Rural (UCAR) y la Fundación ArgenINTA, para el Programa de Sustentabilidad y Competitividad Forestal.	Evaluador	Consultor contratado para realizar la evaluación de factibilidad de proyectos de Estudios Aplicados para el Programa de Sustentabilidad y Competitividad Forestal, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
<b>Marzo 2014</b>	Roma	FAO	Consultor	Participación como consultor en el taller de Expertos en Capitalización de Experiencias, organizado por el Knowledge Management and Gender Programme de FAO, realizado entre el 25 y 27 de Marzo.

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa	Puesto	Descripción
<b>Marzo 2014</b>	Camerún	Asociación Africana de Evaluación (AFREA)	Profesor entrenador	Curso taller sobre sistematización de experiencias y metodologías participativas de evaluación, realizado durante la Conferencia Africana de Evaluación.
<b>Septiembre a Diciembre 2013</b>	Argentina	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, Dirección de Producción Forestal y Proyecto Forestal del BIRF	Evaluador	Responsable del diseño y sistematización de cuatro experiencias de desarrollo forestal con pequeños productores en diferentes provincias del país..
<b>Abril 2013</b>	Ecuador	InterAmerican Institute for Global Change REsearch (IAI)	Investigador	Participación en proceso de diseño de proyectos del Colloquio "Knowledge Integration at the Science-Policy Interface (C2013)", desarrollado por el Inter-American Institute for Global Change Research y el Training Institute Seed Grant Program (TISG).I
<b>Mayo 2013</b>	Argentina	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, Dirección de Producción Forestal y Proyecto Forestal del BIRF	Profesor entrenador	Diseño y coordinación del curso "Sistematización de Experiencias de proyectos de Desarrollo Forestal para pequeños productores", destinado a Técnicos extensionistas de todo el país, realizado en Mendoza, (60 horas).
<b>Noviembre a Diciembre 2012</b>	Costa Rica	Centrum For Evaluation (CEval) CEval Consult GmbH <a href="http://www.ceval.de">http://www.ceval.de</a>	Profesor entrenador	Profesor del curso de posgrado "Formación de formadores en Evaluación", desarrollado por FOCEVAL ( <a href="http://foceval.com/?lang=en">http://foceval.com/?lang=en</a> ), y financiado por la GIZ y CeVAL. Noviembre a Diciembre
<b>Agosto a Noviembre</b>	Argentina	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca, Dirección de Producción Forestal y Proyecto Forestal del BIRF	Profesor entrenador	Diseño y coordinación del programa de formación para técnicos extensionistas sobre "Gestión de proyectos, Monitoreo y Evaluación de Resultados de proyectos de Desarrollo forestal con pequeños productores", desarrollado en tres módulos de 60 horas cada uno.
<b>Septiembre 2010</b>	Argentina	Red Argentina de Instituciones de Microfinanzas RADIM	Profesor	Entrenamiento sobre Evaluación de Proyectos de Desarrollo Rural, orientao a jóvenes profesionales que trabajan en ONGs e instituciones públicas y están a cargo de monitoreo y evaluación.
<b>Noviembre 2009</b>	Argentina	Universidad Nacional de Córdoba	Evaluador	Miembro del equipo a cargo de la evaluación de antecedentes y oposición para el cargo de profesor titular de Planificación Social Estratégica, de la Carrera de Trabajo Social de la Universidad Nacional de Córdoba.

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa	Puesto	Descripción
<b>Septiembre 2008</b>	Guatemala	ActionAid International	Evaluador y profesor entrenador	Monitoreo y Evaluación de la experiencia de sistematización desarrollada por Action Aid en Guatemala en torno al caso preparación y sanción de la Ley de Desarrollo Integral de la Juventud.
<b>Abril 2008</b>	Argentina, Paraguay y Uruguay	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo	Evaluador	Evaluación de factibilidad de del proyecto 'Acciones para la reducción de la pobreza y mejorar las condiciones de vida de madres y niños en Argentina, Paraguay y Uruguay'.
<b>Octubre 2007</b>	Brasil	ActionAid International	Profesor entrenador	Diseño y desarrollo del curso sobre Sistematización de Experiencias de Cabildeo y movilización para el cambio social, destinado a técnicos de los equipos de evaluación de ActionAid Américas y ONGs contrapartes de Brasil, Guatemala y USA.
<b>Abril 2007</b>	Colombia	ReLAC	Evaluador Académico	Evaluador de las ponencias presentadas a la II Conferencia internacional de la ReLAC
<b>Abril a Diciembre 2007</b>	Argentina	Banco Mundial	Evaluador	Diseño e implementación de la Evaluación de Cluster del componente Desarrollo Sustentable con comunidades en Areas de Influencia de los Parques Nacionales San Guillermo (San Juan) y Quebrada del Condorito (Córdoba).
<b>Julio 2006</b>	Colombia	ReLAC - Unicef	Profesor y Evaluador	Participación en el diseño del Programa de maestría Virtual en Evaluación, desarrollado luego en FLACSO Chile.
<b>Marzo 2006</b>	Dinamarca	Roskilde University	Profesor	Profesor del Curso Internacional 'Diseño de proyectos de Desarrollo Local: gestión y herramientas de evaluación', desarrollado en el marco de la maestría "European Union and International Local Development".
<b>2006</b>	Varias Provincias Argentinas	Japan International Cooperation Agency	Consultor Evaluador	"Diagnóstico, Diseño y Ejecución del Proyecto Piloto de Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de tres organizaciones de Microfinanzas Rurales". Coordina el proyecto en un equipo de técnicos especializados en finanzas y desarrollo rural.

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa	Puesto	Descripción
<b>2005-2006</b>	Provincia de Salta, Argentina	Programa de Desarrollo Rural de Pequeños Productores Agropecuarios (PROINDER), financiado por el BIRF (convenio de Préstamo N° 4212-AR)	Consultor - evaluador	Sistematización de la Experiencia de la Organización de Comunidades Aborígenes de Nazareno (OCAN) en la Puna Salteña. El proceso incluyó talleres de capacitación sobre sistematización de experiencias a técnicos y pobladores, organización de un equipo de sistematización, coordinación de instancias de diálogo y talleres con pobladores de 22 comunidades andinas, taller de reflexión y devolución de hallazgos, y redacción de informe final.
<b>2004-2005</b>	Varias provincias Argentinas	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos, Programa Social Agropecuario (PSA)	Consultor evaluador, instructor	El consultor estuvo a cargo de (1) realizar una evaluación diagnóstica del funcionamiento e impactos del sistema de crédito rural, (2) generar propuestas y recomendaciones para la rediseño de la estrategia de financiamiento, (3) diseñar y coordinar instancias de capacitación sobre crédito rural con responsables del equipo nacional, Coordinadores de 21 provinciales y responsables locales de crédito, (4) diseñar y coordinar la puesta en marcha de dos experiencias piloto de crédito rural sobre la base de una planificación estratégica definida ex ante, actividades de seguimiento y evaluación de la operatoria de crédito, lo cual fue la base para modificar la operatoria de crédito del PSA a nivel nacional.
<b>2005 - 2006</b>	Provincia de San Juan	Administración de Parques Nacionales (APN). Proyecto de Conservación de la Biodiversidad, Global and Environmental Facility (BIRF).	Consultor evaluador, referente de desarrollo sustentable	Responsable del seguimiento y evaluación de Desarrollo Sustentable en el Área de Influencia del Parque Nacional San Guillermo (PNSG). El consultor debe realizar (1) identificar y definir indicadores de sustentabilidad ecológicos y socioproductivos para evaluar el impacto de los proyectos en ejecución, (2) caracterizar la situación inicial y actual de cada proyecto, (3) realizar informes de avance y final de los proyectos evaluados, (4) diseñar y organizar instancias participativas para la evaluación desde la perspectiva de los actores, y (5) sistematizar y documentar las experiencias desarrolladas en la zona de influencia del PNSG.
<b>2002 - 2004</b>	Provincia de San Juan	Administración de Parques Nacionales (APN). Proyecto de Conservación de la Biodiversidad, Global and Environmental Facility (BIRF).	Consultor agente de desarrollo local y sustentable	El consultor estuvo a cargo de coordinar el Subcomponente de Desarrollo Sustentable, a cargo de realizar un diagnóstico socio-productivo de la zona de influencia Parque Nacional San Guillermo, identificar y apoyar la formulación d proyectos productivos de uso sustentable, y participar en la evaluación exante y de factibilidad de más de 30 proyectos productivos, ce capacitación –extensión y estudios aplicados.



Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa	Puesto	Descripción
<b>2002 - 2003</b>	Provincias de Buenos Aires, Misiones, Catamarca, Santa Fe, y Mendoza	Fundación W.K. Kellogg (USA)	Consultor evaluador	Diseño y realización de la evaluación y sistematización de cuatro proyectos sobre Agroecología, Desarrollo Sustentable y Seguridad Alimentaria implementados por diversas ONGs de desarrollo y universidades en diferentes provincias Argentinas. Además del análisis de resultados e impacto de cada proyecto, la sistematización de la experiencia en cuanto a sus procesos y metodologías ( <i>cluster evaluation</i> ) la consultoría ofreció asesoramiento para rescatar, documentar, comunicar y mejorar experiencias inéditas apoyadas por la Fundación Kellogg F.
<b>2002 y 2005</b>	Provincias de Río Negro, Tucumán, Santa Fe, Jujuy y Neuquén.	Programa de Desarrollo Rural de Pequeños Productores Agropecuarios (PROINDER), financiado por el BIRF (convenio de Préstamo N° 4212-AR)	Consultor evaluador	Realización de la evaluación de resultados e impacto de proyectos productivos asociativos desarrollados por grupos de campesinos y financiados por el Programa en diferentes provincias argentinas. Se evaluaron 96 proyectos en las cinco provincias, teniendo en cuenta las siguientes variables: (1) análisis y verificación del proceso de aprobación y seguimiento de los subproyectos; (2) análisis de los resultados de la intervención del programa en los grupos y familias beneficiarias; (3) análisis de logros y dificultades en los niveles sociorganizativos, productivos, de comercialización, de ingresos de las familias, de la generación y o retención de empleo y de la calidad de la asistencia técnica; y (4) elaboración de recomendaciones para el grupo y para los técnicos orientadas a mejorar la sustentabilidad de los proyectos y la operatoria del programa.
<b>1994 - 2000</b>	San Juan	Programa Social Agropecuario (PSA), Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGPyA) de la Nación.	Coordinador de la provincia de San Juan	En este cargo se tuvieron las siguientes responsabilidades: (a) coordinar y ejecutar el PSA en San Juan, orientado a promover al sector campesino de la provincia a través de brindarles apoyo crediticio y técnico a proyectos productivos formulados por grupos campesinos, tendientes a elevar sus ingresos mejorando sus sistemas productivos y sus formas de organización y gestión; (b) dirigir la Unidad de Coordinación Provincial y un Equipo Técnico de Apoyo formado por ingenieros agrónomos, trabajadores sociales y administrativos; (c) coordinar órganos decisorios en cuanto a la adjudicación, seguimiento y evaluación de crédito y asistencia técnica; (d) firmar contratos o convenios de cooperación o prestación de servicios de extensión rural, para la realización de los diagnósticos zonales necesarios para la focalización del programa, la formulación de proyectos productivos y de inversión con campesinos, la evaluación ex-ante de proyectos, el seguimiento y evaluación de créditos y grupos, la selección y contratación de técnicos proveedores de asistencia técnica, la capacitación a técnicos y productores de la provincia, etc.; (e) realizar la planificación estratégica, la ejecución y administración de los recursos del PSA a nivel provincial; (f) intervenir como Coordinador Provincial en instancias de planificación y seguimiento del PSA a nivel nacional.

#### 14. Antecedentes en investigación:

Ha participado en los siguientes proyectos de investigación:

Desde 1997 es integrante del **Programa de Estudios del Trabajo, el Ambiente y la Sociedad (PETAS)** ([www.petas.com](http://www.petas.com)). Instituto de Investigaciones Socio Económicas, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de San Juan, programa aprobado por Resolución N°001/CD/94. Ha participado en los siguientes proyectos:

- **(2018-2019, en curso)** Director proyecto **“Enfoques Colaborativos de Evaluación en Argentina y América Latina: potencialidades y desafíos para la evaluación orientada al aprendizaje en contextos complejos”** Aprobado por Resolución 016/18 CS, CICITCA, UNSJ y Resolución N° 076/CD/2018.
- **(2014-2017)** Co-director proyecto **“Evaluación de políticas públicas en Argentina y América Latina: análisis de los factores facilitadores de su demanda, uso y adopción de resultados”**. Aprobado por Resolución 018/14 CS, CICITCA, UNSJ y Resolución N° 0177/CD/2014.
- **(2012-2013)** Co-director proyecto **“Investigación evaluativa y Sistematización: aportes teórico-metodológicos para el análisis de intervenciones de desarrollo social en contextos complejos”**. Aprobado por Resolución -CD-2010, Resolución N° -CS-2010, CICITCA, UNSJ.
- **(2008-2011)** Director proyecto **“El conflicto social en torno a la apropiación de servicios ecosistémicos: La posición de los actores sociales más vulnerables”**, Universidad Nacional de Córdoba, Facultad de Ciencias Agropecuarias, Escuela para Graduados.
- **(2006-2007)** Co-director proyecto **“Desarrollo Sustentable en Comunidades Andinas de San Juan: diseño de indicadores para el monitoreo de sistemas productivos de pequeños productores agropecuarios”**. Aprobado por Resolución 089-CD-2005, Resolución N° 043-CS-2006, CICITCA, UNSJ.
- **(2003-2005)** Co-director proyecto **“Reformas Estructurales y la Cuestión Agraria en San Juan, Argentina: ¿Nuevas Ruralidades, Nuevas Políticas?”**. Resoluciones de Aprobación y Financiamiento: FCS 065/0-CD, CICITCA Acta N° 15/03-CS y Resoluciones N° 104/03-CS y 033/03-CS; Código N° 21/S 412
- **(2000-2002)** Integrante del equipo **“Construcción de Escalas e Índices Compuestos para la Medición del Desarrollo Rural”** Resoluciones de Aprobación y Financiamiento: FCS 082/CD-99, Resolución Rectorado para financiamiento N° 2270/Rectorado/ 99 y 053/Rectorado/01 y 047/02-CS. Código N° 21/S 111.
- **(1997-1999)** Integrante del equipo **“Estrategias campesinas y cambio tecnológico: un caso de transferencia de tecnología a pequeños productores rurales de una zona árida (San Juan, Argentina)”**. Resoluciones de Aprobación y Financiamiento: FCS 054/CD-98; dictamen CICITCA N° 14/96 y Resolución UNSJ N° 170/96-CS. Código 21/S 002.

**(2012-2013)** Participación en carácter de investigación post-doctoral en el proyecto **“Vínculos entre diversidad Funcional, Ecosistemas y Dinámica Social: síntesis, conceptos, métodos e información de base”**, financiado por el Inter American Institute for Global Change Research (IAI) y ejecutado por la Universidad Nacional de Córdoba.

**(2000-2001)** Beca externa de investigación para el proyecto de Tesis de maestría **“Old Wine in New Bottles? Structural Reforms, social Funds and Rural Finance in Argentina”**, investigación realizada en el Institute of Social Studies de Holanda. Resolución del Consejo Superior de la UNSJ N°1189, 2000, según ordenanza 19/97-CS.

**(1999-2000)** Beca de Investigación proyecto **“El Papel del Crédito y de la Asistencia Técnica en el Desarrollo de la Micro Empresa Rural: el Caso del Programa Social Agropecuario en la Provincia de San Juan”**, junto a P. Rodríguez-B., con financiamiento del Fondo de Capital Social (FONCAP S.A.) y la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación y la Cultura (OEI), en el marco de la Segunda Convocatoria de Becas de Apoyo a la Investigación sobre Micro-empresas, desarrollado del 1/9/99 al 31//00. El informe recibió el Primer Premio ‘Eméritas’ FONCAP a la investigación y fue publicado por FONCAP, OEI y Comisión Fulbright <http://www.foncap.com.ar/publicaciones.asp>

#### 15. Otros trabajos de docencia y formación recursos humanos:

- (2012/13, 2015/16, 2017/18) Docente del curso Evaluación de Programas y Proyectos de la Maestría en

Políticas Sociales de la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de San Juan (3 cohortes).

- (2017) Miembro del tribunal evaluador de la tesis doctoral “Territorialidad y resistencias campesinas: el conflicto de ‘Los Leones’ (Mendoza, Argentina)”, de Gabriel Liceaga, desarrollada en el Doctorado de Estudios Sociales Agrarios, Centro de Estudios Avanzados, Universidad Nacional de Córdoba del doctorando, defendida el 1/09/17.
- (2014) Profesor visitante en el Diplomado de Evaluación de Política Públicas de la Universidad Nacional San Martín, Buenos Aires, para el dictado del módulo Sistematización de Experiencias, abordaje conceptual y metodológico. Noviembre de 2014.
- (2015-2019) Director de beca de investigación doctoral de CONICET de María Alejandra Lucero Manzano, proyecto “Evaluación, género y desarrollo. Diseño y aplicación de un enfoque para la evaluación de programas desde la perspectiva de género”, sede IISE-DACSO-UNSJ.
- (2015-2019) Director de beca de investigación doctoral de CONICET de Anibal Massut, proyecto “Manejo integral de ecosistemas de zonas áridas: desertificación, cambio climático y servicios ecosistémicos”, sede IISE-DACSO-UNSJ.
- (2015-2019) Director de beca de investigación doctoral de CONICET de Vanesa E. Castro, proyecto “Evaluación de políticas públicas: contexto, tendencias y desafíos para la realidad Argentina”, sede IISE-DACSO-UNSJ.
- (2014-2015) Dirección de María Alejandra Lucero Manzano, becaria Interna de Investigación y Creación de la Universidad Nacional de San Juan (categoría Iniciación), proyecto “Evaluación y desarrollo: diseño y aplicación de un enfoque orientado al aprendizaje para la evaluación de iniciativas de desarrollo a escala local”
- (2014-2015) Dirección de Vanesa Castro, becaria Interna de Investigación y Creación de la Universidad Nacional de San Juan (categoría Iniciación), proyecto “Monitoreo y evaluación de redes de desarrollo rural: desafíos y oportunidades”.
- (2012-2013) Dirección de Vanesa Castro, becaria Interna de Investigación y Creación de la Universidad Nacional de San Juan (estudiante avanzado), proyecto “Monitoreo, evaluación y redes. Bibliografía anotada y revisión de las principales tendencias”.
- (2012) Miembro del tribunal evaluador de la tesis de Maestría en Políticas Sociales y Planificación Social “Manos a la Obra: análisis evaluativo de los elementos constitutivos de un nuevo modo de concebir y ejecutar política social”, Universidad Nacional de Cuyo.
- (2011 y 2012) Docente del curso Sistematización de Experiencias. Consideraciones conceptuales y metodológica para la sistematización de intervenciones de escala local, Facultad de Ciencias Sociales, UNSJ.
- (2010) Docente de la Maestría en Políticas y Gestión del Desarrollo Local, curso “Formulación, Ejecución y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Local”, del Centro de Estudios Avanzados de la Universidad Nacional de Córdoba, Marzo-Abril de 2010
- (2010-2011). Director de tesis de la Especialización en Desarrollo Rural de Patricia de la Vega, “Desarrollo Territorial Rural en el Norte de Santa Fe. El caso de la Feria Promocional de Avellaneda”, de la Escuela para graduados “Alberto Soriano”, Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires.
- (2009) Docente del Programa de Formación en Gerencia Social y Políticas Públicas, Diplomado sobre Evaluación de Proyectos, desarrollado por FLACSO Chile y la Red Latinoamericana de Evaluación, Seguimiento y Sistematización (RELAC) en Santiago de Chile, desde el 12 al 30 de Enero, y –en una nueva edición- desde el 2 al 20 de Noviembre..
- (2008) Docente del Programa de Formación en Gerencia Social y Políticas Públicas, curso sobre Evaluación de Proyectos, desarrollado por FLACSO Chile y la Red Latinoamericana de Evaluación, Seguimiento y Sistematización (RELAC) en Santiago de Chile, desde el 7 al 25 de enero de 2008.
- (2007) Evaluador para la selección de ponencias presentadas a la Conferencia “Aportes del Seguimiento y Evaluación a la Gobernabilidad y Democracia”, convocada por la Red de Seguimiento y Evaluación de América Latina y el Caribe (ReLAC), realizada en Bogotá, Colombia entre el 17 y 21 de julio de 2007.
- (2007) Referí externo de la Revista Europea de Estudio Latinoamericanos y del Caribe, para el artículo “el Campesinado en el Agro Argentino: ¿repesando el debate teórico o un intento de reconceptualización?”, publicado en octubre 2006, N° 81.
- (2006) Profesor visitante en la Universidad de Roskilde, Dinamarca, para el dictado del curso ‘European Union and International Local Development Projects: Management and Evaluation Tools’, el cual forma parte de la maestría internacional en Economía y Administración que se dicta en esa universidad (desde el 15 al 29 de marzo).
- (2005-2006). Co-asesor de la tesis de Maestría “Prácticas agrícolas y seguridad alimentaria: estudio de estrategias en el área andina central de Argentina.”, Ing. Agr. Claudia Rivera Bilbao. Programa de Maestría Sistemas Agrarios para Áreas de Subsistencia, escuela para graduados “Alberto Soriano” de la facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires.

- (2006). Co-director de tesis de maestría de la Lic. Gabriela Videla Espósito, titulada “Evaluación de resultados del Emprendimiento familiar apícola de los valles iglesiasanos de San Juan (APN-ASPA)”. Maestría en Diseño y Gestión de Políticas y Programas Sociales (Acreditación CONEAU resolución N° 679/99), organizada por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO - Sede Argentina).
- (2006) Evaluador externo de la Tesis de Maestría en Economía Social “Alcance de las Microfinanzas para el Desarrollo Local. Microcrédito en el Conurbano Bonaerense: un análisis de casos”, de la Lic. Ruth Muñoz, en la Universidad Nacional General Sarmiento, Buenos Aires, Argentina.
- (2005) Evaluador externo de la Tesis de Maestría ‘The New orientation of rural finances in Mexico’, de Mario Alberto Camiro Perez, del CIESTAAM, Universidad de Chapingo México, desarrollada en el marco del Programa ALFA de La Unión Europea, Proyecto de ‘Formación Académica relacionada a la Integración Regional y al Desarrollo Sostenible; Cooperación Euro-Latinoamericana en Ciencias Sociales y Estudios Tecnológicos’.
- (2005) Evaluador externo de la tesis de maestría ‘Small Farmers Producers in a Large Market’, de Julián Andrés Sánchez, de la Universidad Nacional de San Juan, desarrollada en el marco del Programa ALFA de La Unión Europea, Proyecto de ‘Formación Académica relacionada a la Integración Regional y al Desarrollo Sostenible; Cooperación Euro-Latinoamericana en Ciencias Sociales y Estudios Tecnológicos’
- Consultor de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) del Ministerio de Cultura de la Nación, como miembro del comité de pares para evaluar 12 carreras de posgrado (Maestrías) en el Area Agronomía, Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable.

## 16. PRINCIPALES PUBLICACIONES

- RORIGUEZ, P. y E. TAPPELLA (2018) ‘**Dejar Huella: historias de evaluaciones que marcaron la diferencia**’. Editorial de la Universidad Nacional de San Juan: Buenos Aires. ISBN: 978-987-3984-66-2
- SANZ, J.C., E. TAPPELLA Y A. MENESES (2018, en prensa) ‘**Collaborative Approaches to Evaluation. The case of the Participatory Evaluation of Cancer Prevention and Care Services in Valle de La Estrella (Costa Rica)**, en Cousins, J.B. (forthcoming). Collaborative approaches to evaluation (CAE) principles in practice. Thousand Oaks, CA, Sage
- RODRIGUEZ BILELLA, P., E. TAPPELLA, S. MARTINIC V., L. SOBERÓN A., S. KLIER Y A. L. GUZMÁN (2016), **Estándares de Evaluación para América Latina y el Caribe**, Ed Akian, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, ISBN 978-987-42-1807-0.
- TAPPELLA, E y P. RODRIGUEZ (2016) ‘**Planificación y Evaluación de iniciativas de desarrollo en contextos complejos: el aporte de la Teoría del Cambio**’, en Revista de Ciencias Sociales y Humanas (REVIISE), (en prensa, a publicarse en el siguiente número vol. 8N° 8, 2016, ISSN: 2250-5555).
- TAPPELLA, E. y P. RODRÍGUEZ BILELLA (2015) ‘**Evaluaciones para aprender, aprendizajes para mejorar: sistematización de un proyecto de desarrollo sustentable en Argentina**’, en Neirotti, N. (Coordinador), M.E. Brisson y M. Matallini (Editores) *La Evaluación de las políticas públicas. Reflexiones y experiencias en el escenario actual de transformaciones del Estado*, Colección Políticas Públicas, pp 135-150, Ediciones UNLa y REUN, Bs.As., Argentina.
- CÁCERES, D. M., E. TAPPELLA, F. QUÉTIER, AND S. DÍAZ (2015) ‘**The social value of biodiversity and ecosystem services from the perspectives of different social actors**’, en *Ecology and Society* 20 (1): 62. <http://dx.doi.org/10.5751/ES-07297-200162>
- TAPPELLA, E y P. RODRIGUEZ (2014) ‘**Sistematización de experiencias: una metodología para evaluar intervenciones de desarrollo**’, en *Revista de Evaluación de Programas y Políticas Públicas*, Núm. 3 (2014), pp. 80-116.
- TAPPELLA, E, A. SIGNORELLI, A. BATTISTELLA y M.A. LUCERO (2014) ‘**Grupo Encuentro Forestal Valle de Uco, provincia de Mendoza**’, en *Producción Forestal*, Edición especial sobre experiencias de Extensión, Año 4, N° 10, Septiembre, pp 17-19.
- TAPPELLA, E, A. SIGNORELLI, A. BATTISTELLA y M.A. LUCERO (2014) ‘**Grupo de Consulta Mutua Río Carabelas. La región del Delta**’, en *Producción Forestal*, Edición especial sobre experiencias de Extensión, Año 4, N° 10, Septiembre, pp20-22.
- TAPPELLA, E. y P. RODRÍGUEZ BILELLA (2014) **Evaluación y Aprendizaje desde la práctica**, edición especial en castellano de la revista Knowledge Management for Development, prevista para mayo 2014. <http://www.km4dev.org/>
- TAPPELLA, E. y P. RODRÍGUEZ BILELLA (2014) ‘**Sistematización: what’s that? Introducing a multi-stakeholder, reflexive action-learning evaluation approach**’, in *Evaluation Connections*, News Letter of European Evaluation Society, March 2014, pp13-14.

- TAPPELLA, E. y P. RODRÍGUEZ BILELLA (2014) '**Shared learning and participatory evaluation. The sistematización approach to assess development interventions**', en *Evaluation*, vol. 20 no. 1 115-133, SAGE publications.
- TAPPELLA, E., Frigerio M.M. (2011). **¿Vino viejo en vasijas nuevas? Crédito rural y pequeña agricultura. Aprendizajes a partir del caso del Programa Social Agropecuario en Argentina**, en *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 8 (67): 17-43.
- TAPPELLA, E. (2010) '**Shared Learning and Participatory Evaluation: a Case of Multi-stakeholder Assessment and Systematization of the Sustainable Development Project in the Andes, Argentina**', in Martinuzzi, A. & P. Hardi (eds.) *Evaluating Sustainable Development Series*, Edward Elgar publisher, United Kingdom.
- TAPPELLA, E. (2010) '**¿Cómo aprender desde la práctica? Aproximaciones conceptuales y metodológicas para la sistematización de experiencias de desarrollo rural**', en *Perspectivas em Políticas Públicas*, N° 3, Vol 1, Minas Gerais, Brasil.
- TAPPELLA, E. (2009) '**Evolución de los Enfoques de Evaluación**', paper inédito elaborado para el Diplomado de Evaluación de Programas Sociales desarrollado en FLACSO-Chile. Documentos de estudio FLACSO-Chile, Enero, 2009.
- TAPPELLA, E. (2009) '**Systematization: Basic Concepts and Methodological Considerations**', in *Advocacy for Change: Lessons from Guatemala, Brazil and the USA*, Río de Janeiro, ActionAid International.
- TAPPELLA, E. (2009) "**Desarrollo Local y Territorial: sistematización de una experiencia en la puna salteña**", publicado en el libro de ponencias del el 5º Encuentro de Investigadores de Ciencias Sociales de la Región Centro Oeste y 2º Encuentro Binacional de la IV Región de la República de Chile, Editorial de la Universidad Nacional de San Juan, ISBN 978-950-605-609-4.
- TAPPELLA, E. (2008) "**¿Desarrollo o conservación del medioambiente? Aprendizajes y desafíos futuros a partir de una experiencia en los Andes, Argentina**", en *Perspectivas em Políticas Públicas*, N° 1, Vol 1, pp 41-82, Junio, ISSN 1983-3733, Minas Gerais, Brasil.
- TAPPELLA, E. y P. RODRIGUEZ-B (2008) "**New Ruralities and Sustainable Development. A case study in Western Argentina**", in *Research Report Series* N° 6/2008, Federico Caffè Centre, Department of social Sciences, Roskilde University, Denmark. ISSN 1396-5085.
- TAPPELLA, E. y P. RODRIGUEZ-B (2008) "**Assessing Development Interventions. Actor Oriented and Livelihood Approaches**", in *Research Report Series* N° 5/2008, Federico Caffè Centre, Department of social Sciences, Roskilde University, Denmark. ISSN 1396-5085.
- TAPPELLA, E. y P. RODRIGUEZ-B. (2008) "**Políticas y estrategias de alivio a la pobreza mediante el uso sustentable de los recursos naturales en áreas protegidas**", en Torres, L. G. Pastor y B. Nussbaumer (eds.) "Primeras Jornadas de Intercambio en Investigación Social: Territorio y comunidad en las Zonas Áridas Cuyanas", IADIZA-CONICET: ISBN 978-950-692-080-7.
- RODRIGUEZ-BILELLA P. y E. TAPPELLA (eds) (2008) "**Transformaciones Globales y Territorios. Desarrollo Rural en Argentina. Experiencias y aprendizajes**", Editorial La Colmena, Buenos Aires ISBN N° 9789879028674.
- QUÉTIER, F., S. DÍAZ y Diversus Collaborative Research Network (entre otros, E.TAPPELLA) (2008). "**The effects of functional biodiversity on ecosystem processes, ecosystem services and sustainability: An interdisciplinary approach**". Newsletter of the Global Land Project International Project Office Vol. 3, N°3 pp.28-31.
- QUÉTIER, F., E. TAPPELLA, G. CONTI, D. CÁCERES y S. DÍAZ (2008) "**Servicios ecosistémicos y actores sociales. Aspectos conceptuales y metodológicos para un estudio interdisciplinario**", en *Gaceta Ecológica*, Edición especial (Julio-Diciembre 2007), 84-85:17-26, Instituto Nacional de Ecología, México. ISBN: 978-968-859-861-4
- TAPPELLA, E. Y C. SANZ (2008) **Gestión local del desarrollo desde un enfoque territorial en Nazareno, salta**", en "Transformaciones Globales y Territorios. Desarrollo Rural en Argentina. Experiencias y aprendizajes", Editorial La Colmena, Buenos Aires ISBN N° 9789879028674.
- TAPPELLA, E. y P. RODRIGUEZ BILELLA (2008) "**Transformaciones Globales, Modos de Vida y Desarrollo Rural**", en "Transformaciones Globales y Territorios. Desarrollo Rural en Argentina. Experiencias y aprendizajes", Editorial La Colmena, Buenos Aires ISBN N° 9789879028674.
- STEWART, J., F. QUÉTIER, E. TAPPELLA, G. CRUZ, C. HAMEL y H. MORALES (2008) '**Making ecological knowledge relevant for land-use decision makers**', in Tiessen, H. & J. W. B. Stewart (Ed.) "Applying Ecological Knowledge to Landuse Decisions", pp 1-14, Published by SCOPE (Scientific Committee on Problems of the Environment), IAI (Inter-American Institute for Global Change Research) and IICA (Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture).
- RODRIGUEZ BILELLA, P. y E. TAPPELLA (2008) "**Sustainable development on the context of new ruralities. The Case of Biodiversity Conservation Project in Argentina**", in Tiessen, H. & J. W. B. Stewart

- (Ed.) "Applying Ecological Knowledge to Landuse Decisions", pp 49-55, Published by SCOPE (Scientific Committee on Problems of the Environment), IAI (Inter-American Institute for Global Change Research) and IICA (Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture).
- **TAPPELLA, E. (2007) "Entre la 'supervisión' del Estado y la 'libertad' del Mercado. Pequeños productores y su participación en un programa de crédito rural en Argentina"**, en A. Gallina & R. Verrier Castro (Eds) Poder y Participación en la Era de la Globalización, pp. 67-136, Ediciones Trilce, Montevideo, Uruguay
  - **TAPPELLA, E. (2007) "¿Extensión rural o intercambio de saberes? Repensando la innovación y adopción tecnológica en Argentina"**, in A. Gallina, J. N. Jover, V. Capechi y L. F. Montalvo Arriete (Compiladores) "Innovaciones Creativas y Desarrollo Humano", pp. 283-311, Ediciones Trilche, Montevideo, Uruguay.
  - **TAPPELLA, E. (2006) "State Led Rural Credit Programmes in Argentina: when peasant's participation matter!"**, in A. Gallina & R. Verrier Castro (Eds) Power and Participation in the Era of Globalization, Roskilde: Federico Caffè Centre Publisher, 2006, pp. 180.
  - **TAPPELLA, E y C. Rivera Bilbao (2006) "La innovación y adopción tecnológica con pequeños productores. El caso de los Centros de Aprendizaje e Intercambio de Saberes en Argentina"**, en Moraga-Rojel y Vega Malinconi, 'Innovación Tecnológica: Una visión de futuro para países en vías de desarrollo', Universidad Austral de Chile y Banco Mundial, Valdivia, Chile, pp 199-217, Capítulo 4, (ISBN: 956-310-198-7).
  - **TAPPELLA, E. (2005) "Old and New Rural Financial Policies: Alternative or Complementary Approaches? The case of PSA in Argentina and INDAP in Chile"**, in Research Report Series N° 2/2005, Federico Caffè Centre, Department of social Sciences, Roskilde University, Denmark.
  - **TAPPELLA y RODRIGUEZ BIELLA (2005)"The UK White Paper Report on International Development: a critical review"**, in Amoroso, B. and A. Gallina "The International Dimension of EU Policies", Series Economic and Society. Roskilde University. Education and Culture. Stride One.
  - **TAPPELLA, E. (2004) 'Transformaciones estructurales en Argentina y su impacto en el sector rural. ¿Hacia una agricultura sin agricultores?'**, en Gallina, A. (Compilador) "La Globalización en el Banquillo: perspectivas locales y regionales", EFU/REUS/ALFA Europe AID, pp280-232, ISBN 950-605-401-0.
  - **APARICIO, S. Y E. TAPPELLA (2004) "Campesinos, Proyectos y Políticas: de la teoría y la práctica a través de un estudio de casos"**, en Revista Argentina de Economía Agraria, Nueva Serie, Volumen VII, Número 2, Primavera 2004, pp 51-68, Argentina, ISSN 0327 - 3318.
  - **TAPPELLA, E. (2004) 'Reformas Estructurales en Argentina y su Impacto sobre la Pequeña Agricultura. ¿Nuevas Ruralidades, Nuevas Políticas?'**, en *Estudios Sociológicos*, N° 66, Septiembre-Diciembre, pp669-700, Revista del Colegio de México. México DC.
  - **TAPPELLA, E. (2003) 'Globalisation and the Agrarian Question in Argentina: Is there Any Chance for the Peasants to Survive?'**, in Gallina, A (Ed) Globalisation and Meso-Regions, Chapter 10, pp 243-80, Federico Caffè Centre Publisher, Series Economics and Society, Roskilde University: Denmark. (ISBN 87-7349-489-1; ISSN 0907-872-X).
  - **TAPPELLA, E. (2003) 'Old Wine in New Bottles? Structural Reforms, Social Funds and Rural Finance in Argentina'** in Federico Caffè Centre Research Report N° 2, Denmark: Department of Social Sciences, Roskilde University (ISSN 1396-50853) <http://www.ssc.ruc.dk/federico/>
  - **APARICIO, S. y E. TAPPELLA (2003) 'Campesinos, Proyectos y Políticas: de la teoría y la práctica a través de un estudio de casos'**, en Anales (libro y CD) del XXXIV Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Agraria, Río Cuarto, Argentina: AAFA-UNRC (ISSN: 1666-0285)
  - **TAPPELLA, E. (2003) 'Social Funds and Targetting the Poor: the case of the Social and Agricultural Programme in Argentina'**, in *Federico Caffè Centre Research Report* N° 3, Denmark: Department of Social Sciences, Roskilde University (ISSN 1396-50853) <http://www.ssc.ruc.dk/federico/>
  - **TAPPELLA, E. (2003) "Globalización y transformación de la estructura social agraria en Argentina ¿nuevas ruralidades, nuevas políticas?"** en *Kairos, Revista de Temas Sociales*, Año 7, N° 12, Primer Semestre 2003 (ISSN 1514-9331). <http://www2.fices.unsl.edu.ar/~kairos/k12-indice.htm>

## 17. PRINCIPALES DISERTACIONES Y PONENCIAS (últimos 10 años)

- **(2018)** Ponencia "Estándares de Evaluación para América Latina y el Caribe", ofrecido para el curso Evaluación de Políticas Educativas de la Maestría en Política y Evaluación Educativa de la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas, UCA. El Salvador (28-05)
- **(2017)** Co-autor y coordinador, junto a Juan Carlos Sanz, del *Taller Evaluación Participativa: conceptos, métodos y experiencias prácticas*, realizado en el marco de la Conferencia conjunta ReLAC – REDLACME – IDEAS, realizada en Guanajuato, México del 4 al 8 de diciembre)
- **(2017)** Co-autor, junto a Juan Carlos Sanz, de la ponencia *Evaluación participativa: la mirada de los que ven*, presentada en el marco de la Conferencia conjunta ReLAC – REDLACME – IDEAS, realizada en



Guanajuato, México del 4 al 8 de diciembre)

- (2017) Autor y expositor del trabajo del trabajo “**Evaluation Standards for LAC Region: from theory to practice**”, presentado en el panel “Profesionalizing Monitoring and Evaluation, Experiences on Certification and Competencies in practice, not just in theory!”, desarrollado en la Conferencia Evaluation 2017, de la Asociación Americana de Evaluación ‘*From Learning to Action*’, del 6 al 11 de noviembre, Washington DC, USA.
- (2017) Autor y expositor del Trabajo “**Estándares de Evaluación en América Latina y el Caribe**”, presentado en el encuentro anual de la Academia Nacional de Evaluación de México (ACEVAL), conferencia y plenaria.
- (2017) Autor y expositor del trabajo “**Institucionalización de la Sistematización de Experiencias: oportunidades y desafíos**”, presentado en el Seminario Capitalización de experiencias para alcanzar un mayor impacto en el desarrollo rural de América Latina, organizado por el proyecto FIDA-FAO-CTA-IICA y desarrollado en San José, Costa Rica del 22 al 24 Agosto.
- (2016) Autor y expositor del trabajo “**Evaluation Standards for Latin America and the Caribbean**”, presentado en la Mesa Redonda (Session ID:1262) de la conferencia de la Asociación Americana de Evaluación, Evaluation 2016, realizada entre el 24 y 29 de octubre, en Atlanta, Georgia, USA.
- (2016) Autor y expositor del trabajo “**Are Parliamentarians Successful Advocates for Evaluation?**”, presentado en el panel central (Session ID: 1124) de la conferencia de la Asociación Americana de Evaluación, Evaluation 2016, realizada entre el 24 y 29 de octubre, en Atlanta, Georgia, USA.
- (2016) Autor y expositor del trabajo “**Shared Learning and Participatory Evaluation: a case of Multi-stakeholder Systematization of the Sustainable Development Project in the Andes, Argentina**”, presentado en Sesiones paralelas de estudios de caso (Session ID: 1056) de la conferencia de la Asociación Americana de Evaluación, Evaluation 2016, realizada entre el 24 y 29 de octubre, en Atlanta, Georgia, USA.
- (2016) Discussant of the paper ‘**Evaluation Globe – Compendium on the World-Wide Institutionalization of Evaluation**’, commenting on the Concept for the Evaluation Globe from an American Perspective, developed in the Round Table on Evaluation Systems, Organizations and Partnerships, 12th Conference of European Evaluation Society, in Maastricht, The Netherlands, September 26-30.
- (2016) Panelist in the session ‘**The Guiding Force of Standards - Do They Really Help to Ensure Professionalism?**’, developed in the panel session Evaluation Ethics, Governance, and Professionalism, at the 12th Conference of European Evaluation Society, in Maastricht, The Netherlands, September 26-30.
- (2015) Autor y expositor del trabajo “**Incluyendo la sistematización y la evaluación de impacto en la cultura de la organización de una forma sencilla, accesible y útil**”, ponencia magistral del seminario “**La sistematización: una oportunidad de mejora para la medición del impacto y el aprendizaje**”, desarrollado en la Universidad Loyola, Andalucía, Sevilla, España, 7 y 8 de abril.
- (2015) Miembro de equipo organizador y coordinador de talleres del **Primer Foro de Parlamentarios en favor de la Evaluación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe**, desarrollado bajo el lema “Evaluación, Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDGs) y Políticas Públicas en la agenda post 2015”, en la sede del Parlamento Latinoamericano (Parlatino), Ciudad de Panamá, 17 y 18 de septiembre, 2015.
- (2015) Miembro del equipo organizador de la **IV Conferencia de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y el Caribe**, a cargo del área comunicación y contenidos (difusión, convocatoria, diseño de medios web y redes, documentación y socialización de resultados). Ver [www.conferenciarelac.wordpress.com](http://www.conferenciarelac.wordpress.com)
- (2014) Co-autor del trabajo “**Capitalisation et systématisation d’expériences: pertinence et utilisation des approches d’évaluation orientées vers l’apprentissage en contexte de développement**”, presentado en el Forum International Francophone de l’Evaluation Evaluation des Politiques Publiques et bonne gouvernance, Senegal, octubre 27 al 30.
- (2014) Co-autor del trabajo “**Evaluaciones para aprender, aprendizajes para mejorar. Sistematización de un proyecto de desarrollo sustentable en Argentina**”, expuesto en las VII Jornadas de Sociología de la Universidad Nacional de La Plata, Buenos Aires, 3 al 5 de diciembre de 2014.
- (2014) Co-autor y expositor del trabajo “**Evaluaciones para aprender, aprendizajes para mejorar. Sistematización de un proyecto de desarrollo sustentable en Argentina**”, expuesto en el Seminario Nacional “La evaluación de las políticas públicas en el escenario de las actuales transformaciones el Estado”, organizado por la Universidad Nacional de Lanús, Buenos Aires, 12 de septiembre.
- (2014) Autor y expositor del trabajo “**Logros y desafíos de las organizaciones voluntarias de evaluación. De cara al 2015, año internacional de la evaluación**”, expuesto en como ponencia magistral en el Seminario Nacional “La evaluación de las políticas públicas en el escenario de las actuales transformaciones el Estado”, organizado por la Universidad Nacional de Lanús, Buenos Aires, 12 de septiembre
- (2014) Autor y expositor del trabajo “**Contribution of the Scientific and Academic Community to the Development of Evaluation**”, expuesto en las Third edition of Benin Evaluation days, entitled “Evaluation for Accelerating the Implementation of the Millennium Development Goals”, en Cotonou, Benin, 30 June - 2 July, 2014.

- (2013) Autor y Expositor del trabajo **Logros y desafíos de las organizaciones voluntarias de evaluación: el caso de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y el Caribe (ReLAC)**, presentado en el 7º Congreso Argentino de Administración Pública (AP), "Liderazgo, Equidad y Sustentabilidad, Mendoza, Argentina, del 18 al 20 de Septiembre.
- (2013) Autor y expositor del Trabajo "**How to learn from development practice? The systematization approach to assess complex interventions**", presentado en la Asamblea General y Conferencia de la International Development Evaluation Association (IDEAS), realizada Bridgetown, Barbados, 6 al 9 de mayo del 2013.
- (2012) Autor y expositor del trabajo "**Shared Learning and Participatory Evaluation. The Systematization Approach to Assess Development Interventions**" presentado en la Biennial Conference de la European Evaluation Society, realizada entre el 1 y el 5 de Octubre, en Helsinki, Finland.
- (2012) Co-autor con Daniel Cáceres del trabajo "**Land Use Change, Social Actors and Environmental Conflicts in Central Argentina**", presentado en el XIII World Congress of Rural Sociology, Lisboa (Portugal), 29 de Julio al 4 de Agosto de 2012, International Rural Sociology Association; y presentado también en la Conferencia en el Forestry Research Institute of Ghana, Kumasi (Ghana), 17 de Agosto de 2012, FORIG.
- (2012) Autor y expositor de las ponencias (a) "**An Interdisciplinary and Multi-stakeholder methodology to Assess the Links between Ecosystem Services and Social Heterogeneity**" and (b) "**How Social Actors Perceive and Value Ecosystem Services? A Case Study from Central Argentina**", en la Conferencia Internacional Planet Under Pressure (<http://www.planetunderpressure2012.net/>), desarrollada en Londres, Reino Unido, entre el 24 y 29 de marzo.
- (2011) Autor y expositor del trabajo "**Climate Change and the Social Struggle for the Appropriation of Ecosystem Services**", presentado en la *World Climate Research Program Open Science Conference*, realizada en Denver, Colorado, USA, 24-28 Octubre.
- (2011) Presentación del Trabajo "**Systematization of the Sustainable Development Project in the Andes, Argentina**", presentado en la sesión de casos de estudio y buenas prácticas de la de la Conferencia *Systemic Approaches in Evaluation*, organizada por la Agencia de Cooperación Técnica Alemana (GIZ) y desarrollada entre el 25 y 26 de enero en Eschborn, Alemania.
- (2011) Participación en el panel central "**Do we need Systemic Approaches in Evaluation**" desarrollado como apertura de la Conferencia *Systemic Approaches in Evaluation*, organizada por la Agencia de Cooperación Técnica Alemana (GIZ) y desarrollada entre el 25 y 26 de enero en Eschborn, Alemania.
- (2010) Presentación del trabajo "**Incidencia para el Cambio. Sistematización de tres experiencias en Guatemala, Brasil y USA**", en el Congreso Internacional de Evaluación y III Conferencia de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y el Caribe (ReLAC), desarrollada en San José, Costa Rica, 28 al 30 de Junio.
- (2009) Presentación del trabajo "**Desarrollo Local y Territorial: sistematización de una experiencia en la puna salteña**", en el 5º Encuentro de Investigadores de Ciencias Sociales de la Región Centro Oeste y 2º Encuentro Binacional de la IV Región de la República de Chile, del 28 al 30 de Octubre 2009, en San Juan, Argentina.
- (2009) Presentación del trabajo "**Shared Learning and Participatory Evaluation: a Case of Multi-stakeholder Assessment and Systematization of the Sustainable Development Project in the Andes, Argentina.**", en la Easy-Eco 2008-2010 Conference "Evaluating Sustainability: The Stakeholders Perspective", desarrollada en Budapest, entre el 16 y 18 de Octubre, organizado por el Programa EASyECO Evaluation of Sustainability, financiado por el EU Marie Curie Action Programme y coordinado por Center for Business and Society de la Unión Europea.
- (2009) Presentación del trabajo "**Social Conflicts connected with Use and Access to Ecosystem Services in the Arid Forest in Argentina**", en la ALTER-Net Final Conference desarrollada en Leipzig, Alemania, entre el 4 y el 6 de Marzo, y organizado por A Long-Term Biodiversity, Ecosystem and Awareness Research Network (ALTER NET)
- (2008) Presentación del trabajo **The Human Dimension of Conservation. A Participatory Approach to Assess Local Sustainable Development Interventions** en el International Human Dimension Workshop on Global Environmental Change, realizado en Jawaharal Nerhu University, School of International Studies, New Delhi, India, entre el 9 y el 17 de Octubre de 2008, y financiado por la United Nations University (UNU-IHDP).
- (2008) Autor y expositor del trabajo "**¿Cómo se brindan, perciben y valoran los servicios ecosistémicos? Consideraciones para su abordaje interdisciplinario**", presentado en La Conferencia de las Partes del Inter American Institute of Global Change Research, realizadas en Buenos Aires, entre el 17 y 20 de Junio.
- (2008) Autor del trabajo "**Conservación y Desarrollo Sustentable: es posible un punto de encuentro?**", trabajo presentado en las Primeras Jornadas de Intercambio en Investigación social "Territorio y Comunidad en las Zonas Áridas Cuyanas, realizado en el IADIZA, CONICET, Mendoza, entre el 27 y 28 de marzo de 2008.
- (2008) Co-autor del siguiente trabajo: Cáceres D., Díaz S., Tapella E., Silvetti F., Quétier F., Pérez-Harguindeguy N., Rodríguez-Bilella P. (2008) "**Ecosystem Services and social conflicts: an**



- interdisciplinary approach to the sustainability of socio-ecological systems in Latin America*", presentado en el 4th. IGBP Congress on Sustainable Livelihoods in a Changing Earth System", realizado en Cape Town (Sudafrica), del 5 al 9 de Mayo de 2008, y organizado por el *International Global an Biosphere Project*.
- (2008) Autor y Expositor en del trabajo "**Políticas y estrategias de alivio a la pobreza mediante el uso sustentable de los recursos naturales en áreas protegidas**", presentado en las Primeras Jornadas de Investigación Social "Territorio y comunidad en las Zonas Áridas Cuyanas", organizado por IADIZA-CONICET en Mendoza, 27 y 28 de Marzo.
  - (2008) Autor y Expositor en el Seminario "**Conservación y Desarrollo: hacia un punto de encuentro**", desarrollado en el Centro de Investigaciones en Ecosistemas (CIECO), de la Universidad Autónoma de Madrid (UNAM), en Morelia, Michoacán, México, el 30 de Enero, 2008.
  - (2007) Autor y expositor del trabajo "**Desarrollo Sustentable en San Juan, la dimensión humana de la conservación**", presentado en el 4º Encuentro de Investigadores de Ciencias Sociales de la Región Centro Oeste y 1º Binacional con la IV Región –Chile. San Juan, Octubre.
  - (2007) Co-autor de "**La evaluación de programas de desarrollo rural en Argentina**". 4º Encuentro de Investigadores de Ciencias Sociales de la Región Centro Oeste y 1º Binacional con la IV Región –Chile. San Juan, Octubre.
  - (2007) Co-autor y expositor del trabajo "**Reflexiones y aprendizajes sobre la evaluación de programas de desarrollo rural en Argentina**", presentado en la II conferencia de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y El Caribe (RELAC) "Aportes del Seguimiento y la Evaluación a la Gobernabilidad y la Democracia", realizado en Bogotá, Colombia, del 17 al 21 de Julio de 2007.
  - (2006) Co-autor y expositor del trabajo "**Desarrollo Sustentable en Comunidades Andinas de San Juan: Diseño de indicadores para el monitoreo de sistemas productivos de pequeños productores agropecuarios**", en el Seminario "El aporte de la Universidad al desarrollo sostenible y socialmente responsable". Universidad Católica de Cuyo. San Juan, 6 y 7 de noviembre de 2006.
  - (2006) Autor y expositor del trabajo "**La Dimensión Humana de la Conservación: Desarrollo Sustentable en San Juan, Argentina**", II Congreso Nacional de Conservación de la Biodiversidad, Universidad Maimónides y Fundación de Historia Natural, Buenos Aires, 22 al 24 de noviembre.
  - (2006) Co-autor, junto a M. Ruiz, y expositor del trabajo "**Desarrollo sustentable en Comunidades Andinas de San Juan: Diseño de Indicadores para el Monitoreo de Sistemas Productivos de Pequeños Productores Agropecuarios**", II Congreso Nacional de Conservación de la Biodiversidad, Universidad Maimónides y Fundación de Historia Natural, Buenos Aires, 22 al 24 de noviembre.
  - (2005) Co-autor, junto a Claudia Rivera Bilbao, del trabajo **Los Centros de Aprendizaje e Intercambio de Saberes (CAIS) como estrategia para la innovación y adopción tecnológica con pequeños productores. El caso de la Fundación Solidaridad en Mendoza, Argentina**, presentado en el Seminario Internacional de Innovación: un factor clave para la competitividad de las empresas, organizado por la Universidad Austral de Chile y el Banco Mundial, en Valdivia, Chile, del 7 al 8/11/05.
  - (2005) Co-autor, junto a Pablo Rodríguez Bilella, Claudia Rivera y Pablo Martín del trabajo "**Aportes para la reflexión sobre los ejes teóricos del Desarrollo Territorial Rural**", presentado en las Primeras Jornadas de Intercambio y Discusión: el Desarrollo Rural en su Perspectiva Institucional y Territorial, realizado el 23 y 24 de junio de 2005, y organizado por el Programa de Economías Regionales y Estudios Territoriales, Instituto de Geografía, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires -PERT-FFyL-UBA, el Centro de Estudios e Investigaciones Laborales y Programa de Investigaciones Económicas sobre Tecnología, Trabajo y Empleo -CEIL-PIETTE-CONICET, y el Centro de Estudios para el Desarrollo, Universidad Nacional de Rosario -UNR.
  - (2004) Autor del trabajo "**Agroecología y Seguridad Alimentaria. Análisis de cuatro experiencias para repensar la intervención en desarrollo rural**", presentado en las Primeras Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales del NOA, Universidad Nacional de Salta, 25 y 26 de Noviembre de 2004.
  - (2004) Autor del trabajo "**Agroecología, Seguridad Alimentaria y Desarrollo Sustentable en Argentina: sistematización de cuatro experiencias en el contexto de la crisis reciente**", presentado en la Primer Conferencia de la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y Caribe, en Lima, Perú, entre el 20 y 22 de Octubre de 2004.
  - (2004) Autor del trabajo '**Eliminating World Poverty: A Challenge for the 21st Century on White Paper Report on International Development**', presentado en la XII Conferencia Internacional de Estudios Europeos, realizada en La Habana, Cuba, del 28 de Septiembre al 1 de Octubre, y organizada por el Centro de Estudios Europeos.
  - (2004) Autor del trabajo "**Estrategias sustentables y agroecológicas frente a la pobreza en Argentina. ¿Un modelo para imitar y potenciar?**", presentado en las XII Jornadas Nacionales de Extensión Rural y IV del MERCOSUR, organizadas por la Asociación Argentina de Extensión y la Universidad Nacional de San Jan, en San Juan, entre el 17 y el 21 de Septiembre de 2004.

- **(2004)** Autor del trabajo “**Fondos Sociales y Financiamiento Rural**”, presentado en el Taller ‘Política Agraria y Desarrollo Rural’, organizado por la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos, Proyecto de Desarrollo de Pequeños Productores Agropecuarios (PROINDER), Componente de fortalecimiento Institucional, y realizado en Bs. As. Del 12 al 14 de Julio, 2004.
- **(2004)** Autor del trabajo “**Structural Transformation and the Peasant Sector in Argentina: New Ruralities, New Policies?**”, presentado en el grupo de trabajo ‘Globalisation and Family Farming’ en el XI World Congress of Rural Sociology, realizado en Trondheim, Norway, entre el 25 y el 30 de Julio, 2004.
- **(2004)** Autor del trabajo “**Problemática de la conservación relacionada con actividades productivas de pobladores rurales**”, presentado en el seminario que a tal efecto organizó el Centro Austral de Investigaciones Científicas (CADIC) del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) en Ushuaia, Tierra del Fuego, el 3 de mayo de 2004.